



Advancing Renewable  
Energy Communities

# Informe del primer taller temático y laboratorio de políticas en las Islas Baleares (30-06-2021)

**Fecha:** 30.06.2021

**Autores:** Irene Alonso (ECORYS), Nicoletta del Bufalo (ECORYS), Pouyan Maleki (ECORYS)



This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement No 953040. The sole responsibility for the content of this document lies with the COME RES project and does not necessarily reflect the opinion of the European Union.

[www.com-res.eu](http://www.com-res.eu)

## CONTENIDOS

El proyecto Horizonte 2020 COME RES.....	3
La mesa de stakeholders en España.....	3
Objetivos del primer taller temático y .....	3
Agenda.....	4
Listado de participantes .....	5
Estructura de la jornada .....	6
Síntesis de las presentaciones generales .....	6
Contexto de la energía comunitaria en las Islas Baleares.....	7
Análisis de las conclusiones del laboratorio de políticas .....	9



## El proyecto Horizonte 2020 COME RES

El proyecto COME RES de Horizonte 2020 tiene como objetivo facilitar el desarrollo del mercado de las energías renovables en el sector eléctrico mediante la difusión de las comunidades de energías renovables en nueve países de la UE.

El proyecto está coordinado por el Centro de Investigación de la Freie Universität de Berlín. El consorcio del proyecto incluye un total de 16 organizaciones europeas asociadas.

## La mesa de stakeholders en España

En España, el proyecto COME RES centra sus actividades en cuatro regiones: Valencia y Cataluña se consideran regiones modelo, dada su larga tradición de cooperativas energéticas, mientras que las Islas Baleares y Canarias se consideran regiones objetivo en las que deben fomentarse las comunidades de energías renovables. Más de 45 instituciones forman parte de la Mesa de stakeholders de España, coordinada por ECORYS y ACER. La mesa reúne tomadores de decisión a nivel regional, local e incluso nacional, como el IDAE (Instituto Nacional para la Diversificación y Ahorro de la Energía), asociaciones, iniciativas energéticas comunitarias, clusters energéticos, empresas de venta y distribución de energía, el mundo académico y organizaciones de la sociedad civil.

La Mesa tiene como objetivo proporcionar una plataforma para discusiones y debates estructurados sobre la energía comunitaria entre los actores clave responsables de su aplicación. A través del intercambio regular, se espera un aumento del conocimiento sobre las barreras del desarrollo de las REC en España, que conduzca a la propuesta de soluciones y a una contribución al desarrollo de una red de energía comunitaria a nivel europeo.

## Objetivos del primer taller temático

En coordinación con representantes del Instituto Balear de la Energía (IBE), se han definido con los siguientes objetivos específicos para la jornada:

- Aportar claridad e información sobre la figura de las Comunidades de Energía Renovable, el marco jurídico aplicable y las vías para su tramitación, con enfoque comparativo a nivel europeo y nacional
- Describir el panorama actual de la energía comunitaria en Baleares, dando voz a los representantes de aquellas iniciativas que puedan representar un “primer paso” o allanar el terreno hacia la constitución de CER
- Organizar un “Policy Lab” con diferentes agentes sociales a nivel regional que permita debatir sobre las barreras existentes para el desarrollo de las Comunidades Energéticas en la región, y sobre la pertinencia de impulsarlas desde el sector público.



# Agenda

HORA	PROGRAMA
10:00	Registro y bienvenida
10:05-10:30	<p><b>Sesión A – Las Comunidades de Energía Renovable: Qué son y cómo pueden contribuir a la transición energética</b></p> <p>Nicoletta del Bufalo, Ecorys España</p> <p>Myriam Castanié, REScoop.eu</p>
10:30-11:30	<p><b>Sesión B – Estableciendo un marco jurídico y político para las Comunidades Energéticas Renovables</b></p> <p>Ana María Sánchez Infante, Responsable de Política de Renovables y CAC, DG de Energía, Unidad C1, Comisión Europea</p> <p>Sara de la Serna, Técnico del Departamento de Gestión de la Demanda e Integración de Renovables en Red, Instituto para la Diversificación y el Ahorro de la Energía</p> <p>Pep Malagrava, Director General de Energía y Cambio Climático del Govern de las Islas Baleares</p> <p>Q&amp;A</p>
11:30-12:30	<p><b>Sesión C – Cómo conformar una comunidad energética: modelos existentes y primeros pasos en las Islas Baleares</b></p> <p>Modelo cooperativo I: Cesión de espacios públicos. Joaquín P. Mas Belso, Grupo Enercoop (Cooperativa Eléctrica de Creyllent)</p> <p>Modelo cooperativo II: Edificios residenciales y proyectos agro-fotovoltaicos: Juan Sacri, Sapiens Energía</p> <p>Modelo industrial: Polígono Industrial de Sant Lluís (Menorca). Jesús Cardona, Coordinador Directrices Estratégicas Menorca</p>
12:30-13:30	<p><b>Policy Lab – Cómo las políticas locales pueden impulsar la energía comunitaria (y viceversa)</b></p> <p>Modera: Pau de Vilchez, Laboratori Interdisciplinari sobre Canvi Climàtic (UIB)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ferran Rosa, Instituto Balear de la Energía</li> <li>• Irene Estaún, Reserva de la Biosfera Menorca</li> <li>• Pere Joan Llompарт, Ajuntament de Llubí</li> <li>• Margalida Ramis, Grupo Ornitológico Balear</li> <li>• Isabel Gorgosa, Iberdrola</li> <li>• Àlex Duran, Som Energia</li> <li>• Flor dell’Agnolo, consultora</li> </ul>



## Listado de participantes

En el taller y laboratorio de políticas participaron hasta **55 partes interesadas** de la región, incluyendo 16 ponentes, y cubriendo buena parte del espectro de grupos de stakeholders definidos en el Plan de Involucramiento de Partes Interesadas (ver [D3.1](#)). Los participantes se distribuyen principalmente entre responsables políticos regionales y locales, quienes constituían el grupo “target” de la sesión; agencias de energía e innovación; asociaciones y grupos de interés; operadores del sistema eléctrico; PYMEs; iniciativas de energía comunitaria y cooperativas, así como universidades:

- Dirección General de Energía y Cambio Climático Gobierno Islas Baleares
- Consell Insular de Mallorca
- Consell Insular de Menorca
- Oficina de la energía Menorca 2030
- Consorci de Residus i Energia de Menorca
- Consell Insular d'Eivissa
- Ajuntament de Son Servera
- Ajuntament d'Eivissa
- Ajuntament de Sant Lluís
- Ajuntament de Es Castell
- Ajuntament des Migjorn Gran
- Ajuntament de Ciutadella de Menorca
- Ajuntament de Sant Lluís
- Ajuntament de Llubí
- Ajuntament de Calvià
- Ajuntament de Palma
- GOB Mallorca
- Consumidores y Usuarios de las Islas Baleares (CONSUBAL)
- Joventut x Clima - Fridays For Future Mallorca
- ECOSIS
- Iberdrola
- IME
- EMAYA
- TA2E Ingenium
- SEAE- Sociedad Española de Agricultura Ecológica y Agroecología
- gea21
- Unión Renovables Cooperativa
- Som Energia Mallorca
- Cooperativa Som serveis energètics
- InnoBoreal
- Grup d'Acció Local d'Eivissa i Formentera
- Grupo Enercoop
- SAPIENS Energia
- Laboratori Interdisciplinari Canvi Climàtic - Universidad Islas Baleares



## Estructura de la jornada

La jornada se estructuró en **cuatro bloques temáticos, con un enfoque en cascada**: en primer lugar, el taller se centró en aclarar conceptos clave y abordar la confusión en torno a la **definición de Comunidad Energética Renovable** (una de las principales barreras identificadas al comienzo del proyecto), subrayando sus elementos constitutivos y analizándolas por contraposición a otros actores y figuras jurídicas.

En segundo lugar, habiendo establecido los planteamientos de base, se abordó la cuestión del **marco legislativo aplicable a las CER**, así como el marco político facilitador existente, con un enfoque “de abajo a arriba”: desde el marco europeo, pasando por el nacional, hasta el nivel regional.

Tercero, a través de ejemplos prácticos tanto de experiencias piloto como de proyectos más desarrollados de CER, se ilustraron algunos de los **modelos más habitualmente observados en las regiones modelo** de COME RES en España (en concreto, en la Comunidad Valenciana), tales como las CER con participación del gobierno local mediante la cesión de espacios públicos; los modelos cooperativos residenciales y agro-fotovoltaicos. A modo de ejemplo de los **primeros pasos hacia la creación de CER en las Islas Baleares**, se tomó como modelo el caso la incipiente iniciativa desarrollada en el seno del polígono industrial de Sant Lluís (Menorca).

Finalmente, se llevó a cabo una sesión de debate interactiva o “laboratorio de políticas” con un moderador y 6 participantes, estructurada en torno a una serie de preguntas orientadas a analizar posibles sinergias entre las políticas locales y el desarrollo de CER.

## Síntesis de las presentaciones generales

Durante la primera sesión, **Nicoletta del Bufalo (ECORYS)** introdujo los objetivos y metodología de trabajo del proyecto COME RES, exponiendo el concepto de Comunidad de Energía Renovable y los hallazgos preliminares del primer informe producido en el marco del proyecto sobre las condiciones de partida a nivel técnico, legislativo, institucional y político para el desarrollo de las CER. **Myriam Castanié (REScoop.eu)** centró su CER a través de la exposición de diversos casos prácticos en países europeos como Países Bajos, Reino Unido o Irlanda.

**Ana María Sánchez Infante (DG ENER)**, responsable de Política Renovable y CAC en la Dirección General de Energía de la Comisión Europea, presentó el “Paquete de Energía Limpia para todos los europeos”, cuyo objetivo es situar a los consumidores finales en el centro de la transición energética. Para ello, explicó, los Estados miembros deben habilitar un “marco facilitador” que promueva las comunidades de energía renovable y garantice el acceso a la participación a todos los consumidores.

La representante del Instituto para la Diversificación y el Ahorro de la Energía, **Sara de la Serna (IDAE)**, informó de que la transposición de la mencionada directiva, cuyo plazo máximo estaba previsto para el pasado 30 de junio, aún está pendiente en España. No obstante, la legislación española ya recoge la figura de comunidades energéticas renovables en el Real Decreto 23/2020, que dispone a su vez el discutido criterio de “proximidad” entre los proyectos de energía renovable y la entidad jurídica que los controla. Durante el último año, IDAE ha desplegado los primeros mecanismos de apoyo, incluyendo la expresión de interés sobre comunidades de energía renovable lanzada durante el primer trimestre de 2021. Así mismo, el Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia (PRTR) también recoge en su política



palanca 3 el despliegue e integración de energías renovables mediante la creación de comunidades de energía renovable, para lo cual se ha adjudicado un monto de 100 millones de euros.

## Contexto de la energía comunitaria en las Islas Baleares

Pep Malagrava, Director General de Energía y Cambio Climático del gobierno de las Islas Baleares, ofreció una visión desde la oportunidad política y se centró en cómo el gobierno está promoviendo la creación de CER. En primer lugar, el gobierno considera que **la democratización de la energía es un principio fundamental, presente en la [Ley de Cambio Climático de las Islas Baleares](#)**, aprobada en febrero de 2019. A través de esta norma, la comunidad autónoma se dota de instrumentos para afrontar los retos derivados del cambio climático, indudablemente acuciados por su condición de insularidad, y calendarizar la descarbonización de las Islas.

La transición energética constituye uno de los principales pilares de la Ley, que **proporciona un marco legal adecuado para el fomento de las CER, con un decidido papel del sector público**. En este sentido, en su **artículo 49**, sobre la Participación local en instalaciones de generación renovable, la ley establece que “las administraciones públicas de las Illes Balears incentivarán la participación local en instalaciones de energía renovable y promoverán la capacitación de la ciudadanía, las comunidades de energía renovable locales y otras entidades de la sociedad civil para fomentar su participación en el desarrollo y la gestión de los sistemas de energía renovable”, y determina la **obligatoriedad de la participación local en proyectos de generación ciudadana superiores a 5 MW**. Actualmente, se está trabajando en la elaboración de un Decreto con el fin de estructurar y reglamentar cómo tiene que darse dicha socialización.

En paralelo, se ha avanzado en el desarrollo de un **marco institucional propicio**, en el que destaca la creación de la primera empresa pública de energía en la comunidad autónoma, el **Instituto Balear de la Energía (IBE)**, encargado de fomentar y ejecutar actuaciones en materia de eficiencia, gestión, ahorro energético y energías renovables, siendo uno de sus principales mandatos fomentar la democratización de la energía entre la ciudadanía y abrir los proyectos energéticos a la participación ciudadana.

Por lo que se refiere a **medidas concretas**, el gobierno autonómico ha promovido una **línea de ayudas para la creación de Comunidades de Energía Renovable**, de hasta 3 kWp de potencia de pico, las instalaciones promovidas por personas físicas, y de hasta 50 kWp de potencia de pico para las instalaciones promovidas por pequeñas y medianas empresas, entidades sin ánimo de lucro, comunidades de propietarios y asociaciones empresariales. Estas ayudas están cofinanciadas con cargo al Programa Operativo FEDER de las Islas Baleares.

El Director General de Energía y Cambio Climático identificó numerosas **ventajas** derivadas de la creación de CER:

- el principio de socialización y/o democratización de la energía garantiza el retorno de las inversiones a la economía local
- la solarización de cubiertas y suelo urbano disponible permite avanzar en la transición energética, a la vez que se reduce la presión existente sobre el suelo rústico, escaso y necesario para alcanzar otros objetivos prioritarios como la soberanía alimentaria.

Como uno de los principales **retos**, subrayó:

- la necesidad de fomentar la cultura participativa y democrática en el ámbito de la energía



This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement No 953040. The sole responsibility for the content of this document lies with the COME RES project and does not necessarily reflect the opinion of the European Union.

- si bien ya existen pequeños “brotos” de CER en la región, es necesaria una mayor difusión y explicación de esta figura para conseguir una mayor participación de la ciudadanía

Asimismo, entre las **oportunidades** destaca:

- La asignación de fondos del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia al fomento de las CER

## Proyecto de creación de una comunidad energética de autoconsumo colectivo en el Polígono Industrial de Sant Lluís, en Menorca

Por lo que se refiere a los primeros pasos encaminados a la constitución de CER en la región, Jesús Cardona presentó el proyecto de creación de una comunidad energética de autoconsumo colectivo en el Polígono Industrial de Sant Lluís, en Menorca.

Como principal antecedente, en 2018, por iniciativa del Instituto Menorquí de Estudios, se elaboraba la primera diagnosis de la situación energética en Menorca, que ponía de manifiesto la **gran dependencia de la isla de los combustibles fósiles**, especialmente derivados del petróleo, que abastecen la central térmica (principal proveedor de electricidad de la isla). Esto supone problemas desde el punto de vista medioambiental, al producir un factor de emisiones y contaminación atmosférica muy elevado, así como de la gobernanza, basada en un **modelo centralizado y vertical, que supone una fuerte descapitalización territorial**. El deficiente sistema energético que caracteriza a la isla de Menorca y en general a los sistemas insulares hace que las iniciativas comunitarias como las CER tengan aún más sentido que en otras regiones.

La **Estrategia Menorca 2030**, hoja de ruta para la descarbonización del sistema energético de la isla, destaca entre sus principales objetivos la penetración del **85% de renovables de producción propia en el sistema energético**, así como significativas reducciones de combustibles fósiles en el sector transportes, industrial y primario. En el marco de esta estrategia, se consagra la participación ciudadana en materia de energía como principio fundamental en el cambio de modelo. Así mismo, Menorca es parte de la iniciativa **Clean Energy for EU Islands**.

El proyecto de creación de una CER en el polígono empresarial de Sant Lluís se basaría inicialmente en el **autoconsumo fotovoltaico colectivo en las cubiertas de las naves y aparcamientos**; creando una entidad para el desarrollo de las medidas de eficiencia energética y facilitar la participación de la ciudadanía y PYMES. La superficie total del polígono es de 4,7ha, con 120.000m<sup>2</sup> de cubiertas, de las cuales al menos un 50% son adecuadas para instalación fotovoltaica. Tras analizar el potencial de autoconsumo de la CER, se estima que, al instalar placas fotovoltaicas en un 30% de las cubiertas y un 30% de los aparcamientos, la producción fotovoltaica ascendería a 5.000MWh (un 125% del consumo anual actual), con una reducción de 14.500 toneladas de emisiones de CO<sub>2</sub>. El coste de la instalación asciende a 5.000.000€, con un retorno de la inversión en 8 años.

Con la iniciativa del ayuntamiento de Sant Lluís, la colaboración del IBE y el apoyo económico de Menorca Preservation se ha conformado un grupo de trabajo que ha iniciado el contacto y comunicación de las empresas y comenzado la elaboración de un **modelo de gestión y gobernanza**, que consistirá en una **cooperativa público-privada** participada por el IBE, el Ayuntamiento y los titulares de las naves y consumos (PYMES).



This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement No 953040. The sole responsibility for the content of this document lies with the COME RES project and does not necessarily reflect the opinion of the European Union.



El objetivo del proyecto es la **autosuficiencia energética del polígono**, poniendo a disposición las cubiertas de los participantes para ejecutar las instalaciones FV. Esto implica la posibilidad de que las instalaciones existentes se puedan integrar como capital energético a la cooperativa, que tendrá la función de promover nuevas instalaciones.

Para garantizar el **retorno de la inversión**, la cooperativa facturará la energía autoconsumida a precio de coste, que se revisará anualmente. Este coste incorporará la amortización de la instalación y los gastos variables a lo largo del tiempo. También se permitirá la entrada de nuevos inversores, pactando términos de retorno económico o de energía. Así mismo, se establecen protocolos de entrada, salida y modificación de la cuota de participación.

Respecto a los **próximos pasos** a dar, se creará un registro de empresas interesadas en participar en la comunidad; se perfeccionará el modelo de gobernanza y gestión, precisando aspectos técnicos y jurídicos; se elaborarán los estatutos de la cooperativa para su constitución y se iniciará su puesta en funcionamiento.

Las **barreras y/o dificultades** encontradas hasta el momento por la incipiente cooperativa incluyen:

- Dificil encaje de las administraciones públicas en iniciativas público-privadas: papel financiero, marco legislativo, falta de personal especializado, barreras internas...
- Falta de diseño de modelo(s) de CER genéricos que se puedan aplicar a cada caso, con las adaptaciones que sean necesarias: gestión, gobernanza, estatutos, forma jurídica, condiciones técnicas, marco económico y financiero
- Desconfianza de la iniciativa privada si no existe una entidad pública que lidere el proceso
- Subvenciones inexistentes, complicadas o difíciles de cumplir
- Necesidad de creación de ecosistemas de apoyo a la iniciativa privada

## Análisis de las conclusiones del laboratorio de políticas

El laboratorio de políticas o “Policy Lab” se centró en debatir cómo las políticas locales pueden impulsar la energía comunitaria. Para ello, la sesión se estructuró en torno a dos preguntas acerca de las barreras y las principales medidas a adoptar por la administración pública.

Entre los participantes en la sesión se encontraban:

- Ferran Rosa, Instituto Balear de la Energía
- Irene Estaún, Reserva de la Biosfera Menorca
- Pere Joan Llompart, Ajuntament de Llubí
- Margalida Ramis, Grupo Ornitológico Balear (ONG)
- Isabel Gorgosa, Iberdrola
- Àlex Duran, Som Energia cooperativa
- Flor dell’Agnolo, ambientóloga basada en Ibiza

A partir de las intervenciones de los ponentes, se presenta a continuación una síntesis de las principales conclusiones, que se añaden a las anteriores intervenciones:



**Pregunta 1: ¿Cuáles considera que son actualmente las principales barreras para el desarrollo de Comunidades Energéticas Renovables en las Islas Baleares?**

**La falta de información y el desconocimiento por parte de los distintos actores que deberían impulsar este tipo de iniciativas se considera la barrera más recurrente**

Anquilosamiento de los actores en una manera de entender la energía como, o bien consumo de la red, o bien de instalaciones individuales, que constituye una **barrera cultural**

**Falta de experiencia previa en asociaciones público-privadas** y otras nuevas iniciativas, que se encuentran poco enraizadas en la tradición jurídica de la comunidad autónoma

**Falta de interés** de distintos actores, sean entidades públicas o privadas

Los pequeños ayuntamientos enfrentan **barreras legislativas** relacionadas con los usos que se pueden dar a los espacios públicos municipales que, en el caso de necesitar modificaciones, provocan retrasos en la tramitación de este tipo de proyectos

**Tensión territorial** en las Islas Baleares por la escasez de espacios urbanizables

**Falta de recursos humanos** con formación y capacidades técnicas necesarias en ayuntamientos pequeños

**Excesiva burocracia** que dificulta la tramitación, donde destaca la ausencia de trámites armonizados/únicos en distintas regiones y municipios, así como la falta de claridad en la información transmitida desde la administración.

**“Temor” de la ciudadanía** ante la aparente complejidad de este tipo de proyectos

Las normativas definitivas y concretas están desarrollándose muy lentamente, lo cual genera **confusión** acerca del papel de los distintos actores (p. ej. las comercializadoras)

**Falta de impulso pedagógico y ejemplos de CER en la región** que faciliten que el interlocutor conozca cuáles podrían ser los beneficios directos de las CER y lleve a la creación de nuevos proyectos con potencial de replicabilidad. Para ello, los ayuntamientos constituyen una palanca clave.

Gran **falta de tradición cooperativista** e individualismo

Difícil acceso a las CER por parte personas en situación de **vulnerabilidad económica**, que carecen de recursos/ahorros para realizar la inversión necesaria

**Pregunta 2: ¿Considera que las Comunidades Energéticas deben recibir un impulso o apoyo a nivel autonómico, insular y/o local? ¿En qué debe consistir este apoyo y por qué?**

Sí. El Instituto Balear de la Energía trabaja activamente en el asesoramiento técnico, administrativo y jurídico de los proyectos que se les hace llegar. También se ha elaborado un documento marco con posibilidad de servir de base de modelo de acuerdo interno en una comunidad energética, y una página web que se hará pública próximamente. Se prevé igualmente la publicación de guías para proyectos ciudadanos, así como la posibilidad de **invertir como actor en los proyectos de CER**, lo cual está previsto en los estatutos del IBE, reinvertiendo los retornos en nuevos proyectos. También se ha sacado una convocatoria de subvenciones piloto para comunidades energéticas. Finalmente, está prevista la posibilidad de ceder espacios y cubiertas públicas para instalaciones renovables.

Sí. Lo público es de todos, por lo tanto, si existe una petición popular en favor de la creación de CER, lo mínimo es que las entidades públicas pongan a disposición los espacios de todos para estos usos y ser subsidiario de la facilitación energética. Del mismo modo que se garantiza la luminaria en las calles, podría también considerarse también un servicio público el **garantizar un mínimo suministro energético a familias y colectivos vulnerables** que lo necesiten. Ello contribuiría a la construcción de un sentimiento de comunidad y pertenencia a la sociedad.

Sí. Garantizar el suministro energético a las familias vulnerables es una gran ventaja. Los ayuntamientos podrían tener un rol al ser beneficiarios de parte de la producción de una CER, y distribuyéndola entre los sectores más necesitados (basándose en datos socioeconómicos de los que



sólo estas entidades disponen). También, los ayuntamientos deben tener un importante rol de **información a la ciudadanía**, que permita que ésta se pueda autoconvencer.

Sí. La administración pública debe ser referente en este tipo de proyectos. Especialmente en el autoconsumo solar, hay muchas superficies públicas que se pueden emplear para suministrar energía a los ciudadanos de los alrededores (ahora mismo en un radio de 500m, que se espera pueda ampliarse). Desde el punto de vista práctico, si la administración pública pone en marcha estos proyectos, la ciudadanía podrá comprobar su viabilidad, produciendo un “efecto llamada”. Como buenas prácticas en otras comunidades autónomas, destaca la **creación de oficinas de asesoramiento energético para ciudadanos**. El [programa MES](#) (Mecanismo para la Energía Sostenible) de Barcelona constituye un buen ejemplo en este sentido.

Sí. Las **normativas urbanísticas municipales** deben adaptarse, asumiendo la declaración de emergencia climática, para poder dar impulso a este tipo de proyectos con carácter de urgencia. Municipios de Mallorca como Sóller, por ejemplo, que dificultan el autoconsumo por este tipo de normas.

Sí. Las administraciones públicas deben informar de qué son las CER, de las ayudas existentes, principalmente a través de los ayuntamientos y dirigida a **concienciar a los actores privados a nivel micro (PYMES, asociaciones de propietarios y de vecinos)**. Una buena práctica a tener en cuenta es la experiencia del Instituto Balear de la Vivienda en el asesoramiento a la constitución de cooperativas de vivienda.



# CONTACT

COME RES Project

[info@come-res.eu](mailto:info@come-res.eu)

[www.come-res.eu](http://www.come-res.eu)

# PARTNERS



This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement No 953040. The sole responsibility for the content of this document lies with the COME RES project and does not necessarily reflect the opinion of the European Union.